

## Modellierung von Zolltarifen und Kosten

Zölle, Abgaben, Frachtkosten und Wechselkurse ändern sich ständig – oft über Nacht. Mit herkömmlichen Tabellenkalkulationen und isolierten Tools sind die verantwortlichen Manager langsam Entscheidungsprozessen und blinden Flecken in der Lieferkette ausgesetzt. Damit riskieren sie Margenverluste. Ohne integrierte Modellierung von Zöllen und anderen Kosten arbeiten Unternehmen auf veralteten Grundlagen. Das schränkt ihre Reaktionsfähigkeit und ihre Resilienz in der heutigen, volatilen Geschäftswelt ein.



## Was bedeutet Modellierung von Zolltarifen und Kosten?

Die Modellierung von Zolltarifen und anderen Kosten unterstützt die Finanzanalyse in Form von Szenarien und sollten in Enterprise Performance Management (EPM)- und Integrated Business Planning (IBP)-Plattformen integriert sein. Damit können Unternehmen Änderungen von Zolltarifen, Verschiebungen in der Handelspolitik und Lieferantenalternativen simulieren. So sehen sie in Echtzeit die Auswirkungen der Änderungen auf Einstandskosten, Margen und Beschaffungsstrategien.

## Wie Board Sie bei der Modellierung von Zolltarifen perfekt unterstützt

- Treiberbasierte Szenario-Modelle:** Erstellen Sie flexible Szenarien (z. B. mit unterschiedlichen Zolltarifen, Änderungen von Handelsabkommen, Wechsel von Lieferanten/Regionen), und lassen Sie dies direkt in Ihre Finanzplanung, Budgets und Forecasts einfließen.
- Detaillierte Berechnung der Einstandskosten:** Rückverfolgbarkeit auf Stücklistenebene – Komponentenkosten, Herkunft der Lieferanten, Fracht, Logistikaufschläge, Wechselkurse! So sehen Sie genau, wo Kostenrisiken liegen.

- **Lieferanten-/Logistiksimulation:** Modellieren Sie Änderungen bei Lieferanten, Ländern, Logistikformen oder Transportrouten, um Kosten- und Zeitvorteile gegeneinander abzuwägen. Bewerten Sie Nearshoring, Dual Sourcing oder alternative Transportrouten.
- **Integriertes Reporting und Dashboards für alle Verantwortlichen:** Nutzen Sie einheitliche Dashboards für Zoll- und Kostenrisiken, Szenarioergebnisse, Margenauswirkungen und Lieferantenrisiken. Die Dashboards stehen zugleich den Finanz-, Beschaffungs- und Supply-Chain-Teams sowie der Unternehmensleitung zur Verfügung.
- **Häufige Datenaktualisierungen in Echtzeit:** Integrieren Sie externe Zoll- und Kostenänderungen, Wechselkurse und politische Änderungen sofort in Ihre Szenario-Modelle.

## Unternehmerischer Nutzen

- **Risikoreduzierung:** Bewerten und berücksichtigen Sie Risiken aufgrund geopolitischer oder handelspolitischer Veränderungen (z. B. Verschiebungen in den Zollverhandlungen zwischen den USA und China).
- **Margen schützen:** Quantifizieren Sie die Margenänderungen, wenn die Zolltarife unverändert bleiben versus wenn sie sich ändern. So können die Einkaufs- und Vertriebs-Teams genauere Ziele für Einstandskosten und Absatz festlegen.
- **Optimierte Beschaffung:** Vergleichen Sie Lieferanten in verschiedenen Regionen miteinander, um Supply-Chain-Modelle und Beschaffungsstrategien anzupassen und Nachfrageplanung und Service-Levels zu sichern.
- **Genauere Einstandskosten:** Moderne Plattformen bieten Predictive Analytics, mit denen Sie Einstandskosten auf der Grundlage von Faktoren wie jahreszeitlich bedingten Schwankungen der Transportkosten, Währungsschwankungen und sich ändernden Handelsvorschriften prognostizieren können.
- **Unterstützung bei Verhandlungen:** Zeigen Sie Lieferanten und Kunden schnell und einfach den Kostendruck auf, um Ihre Geschäftsargumente während der Verhandlungen zu untermauern.

## Beispielhafter Anwendungsfall für unsere Kunden Branche: Einzelhandel, Bekleidungsunternehmen

### Board analysiert unternehmenseigene Daten:

1. Aktuelle Lieferantenverträge (Stückkosten, Mengen, Währungen)
2. Stücklisten (Bill-of-Materials, BOM)
3. Logistik- und Transportkosten
4. Prognostizierte Marktnachfrage nach Produkt, Produktgruppe und Region

### Board Foresight übernimmt externe Daten in Echtzeit:

1. Zolltarife aus staatlichen und branchenspezifischen Datenbanken
2. Zolltarife nach Produktklassifizierung (HS-Codes)
3. Wechselkurse (bei unterschiedlichen Währungen)
4. Geopolitische/handelspolitische Szenarien (über Anbieter wie Prevedere, OECD, IWF usw.)

### Die Szenario-Engine erstellt Was-wäre-wenn-Modelle für verschiedene Situationen:

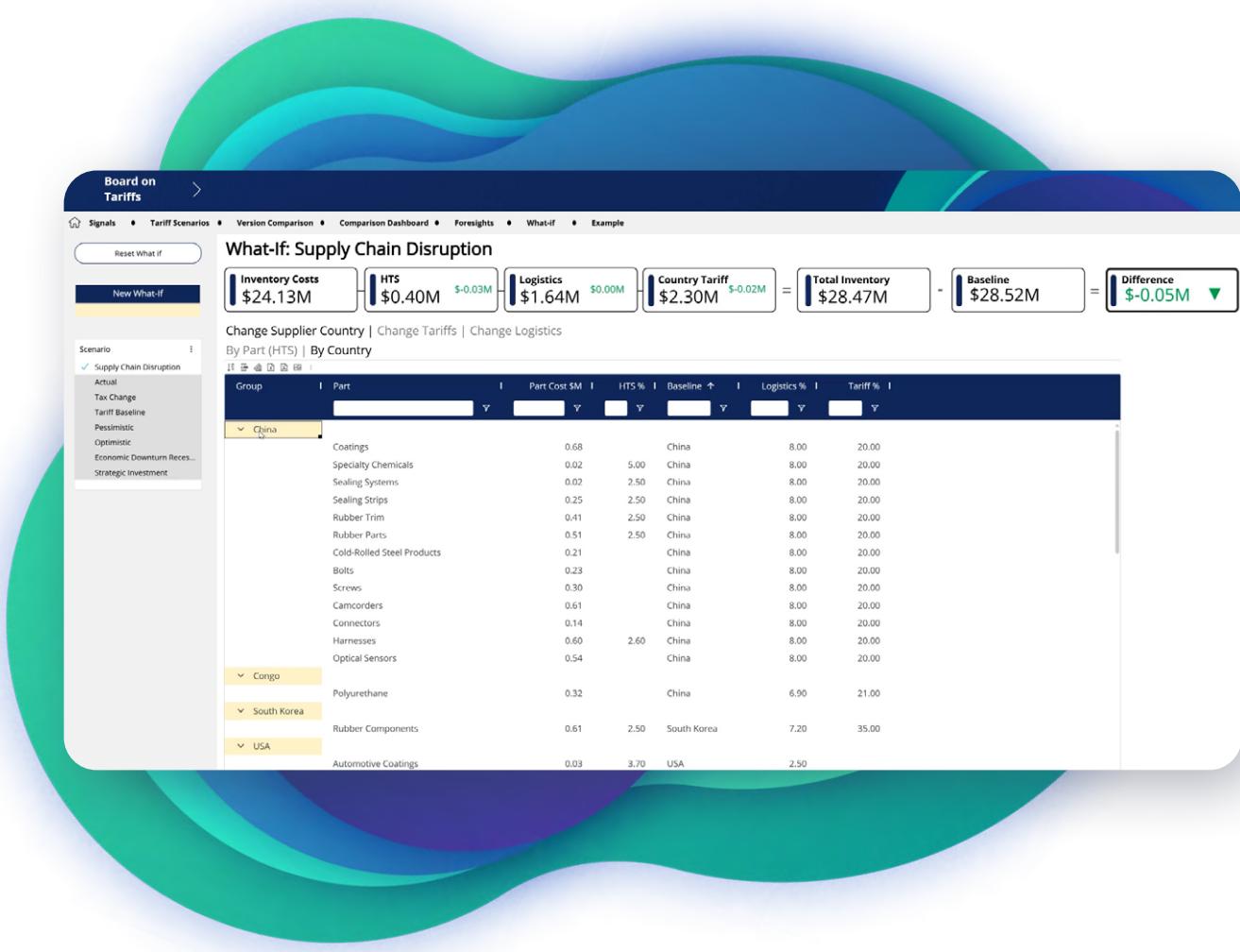
1. Erstellen eines Basismodell mit den aktuellen Zolltarifen für alle Importe und Exporte, um die geschätzten Einstandskosten zu berechnen
2. Beispielhafte Zollanpassungen: z. B. +5 %, +10 %, +25 %
3. Anwenden neuer Zolltarife auf bestimmte Produktgruppen: z. B. Stahl, Aluminium, Textilien, Elektronik usw.
4. Einbeziehen von Änderungen in Handelsabkommen: z. B. CETA vs. WTO vs. bilaterale Abkommen

## Modellieren zusätzlicher dynamischer Berechnungen:

1. Zolltarif %  $\times$  Einfuhrvolumen  $\times$  Stückkosten  $\rightarrow$  Auswirkungen auf die zusätzlichen Kosten
2. Einfließen in COGS, Margen und Preismodelle
3. Vergleichen von Lieferantenalternativen (z. B. China vs. Vietnam vs. Inland)
4. Einstandskosten nach Produkt und Region (vor und nach den Zolländerungen)
5. Auswirkungen auf die Bruttomarge (Produkt/Produktgruppe/Geschäftseinheit)
6. Dashboards zum Lieferantenvergleich (optimaler Beschaffungsmix unter jedem Zollszenario)
7. Rentabilitätskaskade (wo Margenverluste auftreten – Zölle, Wechselkurse, Versandkosten usw.)

## Erstellen von „Was-wäre-wenn“-Dashboards für die Unternehmensführung:

1. Wenn die Zolltarife auf chinesische Textilien um 15 % steigen, wie wirkt sich das auf unsere Gewinn- und Verlustrechnung aus? Sollten wir Teile unserer Produktion nach Mexiko verlagern?
2. „Was passiert, wenn die Zolltarife auf Baumwolle um 20 % steigen?“
3. Die Ergebnisse zeigen den Anstieg der Einstandskosten, sodass Preisentscheidungen getroffen werden können (Weitergabe an den Verbraucher oder Absorption?), die Verlagerung der Beschaffung analysiert werden kann und die erwarteten Auswirkungen auf die Margen für das Geschäftsjahr 2025 prognostiziert werden können.



# Warum Board

Board ist die Enterprise Planning Plattform, auf die weltweit führende Unternehmen vertrauen, um Zolltarif- und Kostenmodellierung in ihre Finanz- und operative Planung zu integrieren. Board ermöglicht es Unternehmen, von reaktiver Kostenbewältigung zu einer proaktiven, margensichernden Strategie überzugehen.

Verwandeln Sie Zolltarif- und Kostenschwankungen mit Board in einen Wettbewerbsvorteil.

Fordern Sie eine DEMO an

[www.board.com](http://www.board.com)

